

**SANDRA KLINKENBERG • Beratende Betriebswirtin, selbstständige Unternehmensberaterin**

**Beratende Betriebswirtin** ist ein Freier Beruf nach Katalog der Freien Berufe der Kategorie Rechts-, wirtschafts- und steuerberatende Freie Berufe, zu diesen zählen die Beratenden Volks- & Betriebswirte sowie auch Unternehmensberater.

**Ich bin Beratende Betriebswirtin und selbstständige Unternehmensberaterin**

weitere Informationen zu Rechtsgrundlagen auch zu Einsatz- und Vertragsgestaltung finden Sie auf meiner Webseite [www.Sandra-Klinkenberg.de](http://www.Sandra-Klinkenberg.de)

Mein Schwerpunkt und meine Konzentration richtet sich auf die **ganzheitlich nachhaltige Unternehmens- und Organisationsentwicklung** kleiner, mittlerer und großer Organschaften sowie Konzernen und Verbund-Strukturen national, regional und international.

**Ganzheitlich bedeutet von A bis Z**, von der Zieldefinition bis zur Aktivität, und das für die gesamte Einheit, der gesamten Organschaft; denn eine **Ausrichtung, Steuerung und Verbesserung** kann nur erreicht werden, wenn alles überblickt und betrachtet, analysiert wird, um wahrlich stimmige Daten- und Informationen zu erhalten die zur Entscheidungsgrundlage dienen.

**Nachhaltig bedeutet Ausgewogenheit von wirtschaftlichen, ökologischen und sozialen Aspekten** innerhalb und außerhalb sowie im direkten, mittelbaren und indirekten Wirkungskreis einer Organschaft.

Eine Organschaft befindet sich im ständigen Wandel, um stets Markt-, Regions- und Kunden-spezifisch Produkte, Dienstleistungen und Services anzubieten und abzusetzen. Um dieses bestmöglichst zu generieren bedarf es stabiler und gleichzeitig flexibler Strukturen.

Eine umfängliche und auch vorausschauende Sicht nebst Wissen und Erkennen von Potentialen und Risiken, vom Gesamten bis ins Detail, ist dafür unabdingbar. Daten- und Informationen bieten die Grundlage für Entscheidungen. Diese Grundlage sollte möglichst vollständig, verlässlich und integer sein und wird durch die interne Organisation generiert mit all den internen und externen Einflussfaktoren die auf eine Organschaft einwirken. Prozesse und Strukturen, auch Infrastrukturen, sollten somit möglichst lückenlos, stets vollends funktional und hochverfügbar, sicher zur Verfügung stehen; **STRUKTUR-Entwicklung, möglichst ganzheitlich nachhaltig, ist mein Beitrag dazu und von das von A bis Z**, innerhalb und über die Grenzen der Organschaften hinaus.

Und wer jetzt bei Strukturen und Infrastrukturen rein an IT und Technologien denkt vergisst leider die Gebäude, Werke, Gelände, Städte, Länder und Kommunen sowie Staaten und Regionen dieses Planeten mit deren Spezifika und dortigen Personen und Kulturen.

Beratende Volks- und Betriebswirte sind wissende und erfahrene Berater und Begleiter zur umfänglichen Betrachtung und unterschiedlichsten Fragestellungen. **Beratende Betriebswirte** bringen die – gerade in den letzten Jahren und Jahrzehnten – so extrem zerfaserten und bis auf das kleinste Detail zerpflückte und ufo-esierte Organschafts-Elemente zu einem funktionierenden Gesamten / funktionierenden Ganzen (wieder) zusammen und generieren auch dadurch nicht unerheblichen Mehrwert, Robustheit sowie Betriebsfähigkeit und Widerstandsfähigkeit.



Nun wird deutlich, dass Beratende Betriebswirte Wissen und Erfahrung in allen Bereichen der Betriebswirtschaft haben und in die Organisationen der Organschaften und Verbundstrukturen einbringen; denn Betriebswirtschaft ist weit mehr als nur Finanzen. Betriebswirtschaft besteht aus Management und Führung, Personal, Organisation, Finanzen, Produkte & Markt sowie Ziel & Strategie, Governance, Risk & Compliance, Unternehmenssteuerung & -ausrichtung, etc.

Als **Beratende Betriebswirtin und selbstständige Unternehmensberaterin** konzentriere ich mich auf die **ganzheitlich nachhaltige Unternehmens- und Organisationsentwicklung** kleiner, mittlerer und großer Organschaften sowie Konzernen und Verbund-Strukturen national, regional und international.

**Strukturentwicklung** zeichnet sich durch Stabilität bei gleichzeitiger Flexibilität und Klarheit aus, um Funktionalität und Wirksamkeit zu erzeugen um wiederum dadurch kontinuierliche Verbesserung und Wachstum zu generieren. Erkennbar ist nun auch für jede Person, dass dieses niemand alleine realisieren kann, sondern immer im Team erfolgen muss – **Hard- & Soft-Facts** – um ein optimales Zusammenspiel zu generieren und somit bestmögliche Ergebnisse zu erhalten.

**s<sup>4</sup> = schön, schnell, schlau, strukturiert** – ist ein stetiges Feedback von Kunden, Partnern, Mitarbeitenden und auch Vorgesetzten sowie Verbund-Einheit-Mitgliedern etc. etc. seit 1992 an und zu meiner Tätigkeit sowie Arbeitsweise und Person.

Deutlich wird auch, dass **Wissen und Verständnis** um derzeitiges IST nebst dem Erkennen, Analysieren und Bewerten sowie Wissen um Erkennbares und vor allem auch Zukünftiges den wertvollsten Aspekt aller in sich trägt – **ZEIT!** daraus ergibt sich **je frühzeitiger, umso besser, einfacher, sicherer, ...** um eine stabile Basis zur Organschafts-Ausrichtung und -Steuerung bei gewünschter, so gewollter, Entwicklung, Gestaltung und Kultur zu erhalten.

Wahrliche und umfängliche Betriebsfähigkeit – Continuity – und Widerstandsfähigkeit – Resilienz – kann nur durch lückenlose Strukturen generiert und aufrechterhalten werden. Da sich eine Organschaft allerdings und durch unterschiedlichste Gründe und Ursachen in stetigem Wandel befindet, sind Ausrichtung, Steuerung und Verbesserung keine einmaligen Aktivitäten, sondern unterliegen einem ständig wiederkehrenden Prozess – dieses wird durch funktionierende und wahrlich wirksame Managementsysteme unterstützt; denn diese generieren die notwendige Daten- und Informations-Basis und werden um eine mess- und bewertbare kurz-, mittel- und langfristige Betrachtung, Zieldefintion und Strategie, fixiert.

**ganzheitlich nachhaltige Unternehmens- und Organisationsentwicklung** – Organschaft, Verbund – unterliegen dem GlobalCompact und dessen 10 Prinzipien als Grundlage für eine allseits verträgliche Gestaltung und Entwicklung – Sustainable Development –

Nehmen Sie einfach Kontakt zu mir auf und wir schauen gemeinsam was, wann, wie, warum, in welchem Umfang, wodurch und wozu am besten für Sie und Ihre Organisation zu tun wäre, um zukunftssicher und alltagstauglich aufgestellt zu sein.

**SANDRA KLINKENBERG • Beratende Betriebswirtin, selbstständige Unternehmensberaterin**

